

**CENTRO DE  
DESENVOLVIMENTO  
DE FUTEBOL DO AMAPÁ**

# **PLANO DE TRABALHO**

**APRESENTAÇÃO**



**FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL**



O presente Plano de Trabalho foi elaborado com o objetivo de estruturar de forma técnica, transparente e exequível o funcionamento do **Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá**, alinhado às diretrizes estabelecidas pelo **Programa de Apoio à Implementação dos Centros de Desenvolvimento do Futebol (PAI)** da Confederação Brasileira de Futebol.

O CD-AP nasce como um espaço estratégico voltado à promoção do futebol em suas múltiplas dimensões: formação técnica, inclusão social, capacitação profissional e desenvolvimento institucional. Localizado em uma região historicamente carente de infraestrutura esportiva, o centro se propõe a ser um modelo de gestão eficiente, aplicação responsável de recursos e integração com os diversos agentes do futebol local e nacional.

Este plano detalha os objetivos, metas, cronograma de execução, orçamento previsto e procedimentos de governança serem seguidos, com vistas à construção de um ambiente funcional, sustentável e replicável, que possa, no futuro, servir de modelo inspirador para outros centros de desenvolvimento em todo o território brasileiro.

Por meio da valorização do esporte como vetor de transformação social e fortalecimento institucional, a Federação Amapaense de Futebol reafirma seu compromisso com o desenvolvimento do futebol de base, a profissionalização da gestão esportiva e a inclusão de novas práticas educacionais e formativas, como os projetos **FAF Educa+**, a **EEAF (Escola Estadual de Árbitros de Futebol)** e ações voltadas à diversidade e acessibilidade.

## ÍNDICE



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



1. INTRODUÇÃO
2. LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA
3. OBJETIVOS E METAS
4. ESTRUTURA FÍSICA
5. ESTRUTURA ORÇAMENTÁRIA
6. ORGANOGRAMA
7. FLUXOGRAMA E PROCESSOS
8. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO
9. GOVERNANÇA E PRESTAÇÃO DE CONTAS
10. DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E LEGADO
11. PROJETOS E PARCERIAS INSTITUCIONAIS

## INTRODUÇÃO

A construção do Centro de Desenvolvimento do Futebol do Amapá faz parte do contrato firmado entre a **FIFA** e a **CBF** denominado **FUNDO DE LEGADO DA COPA DO MUNDO FIFA 2014™**, que tem como objetivo fomentar a prática

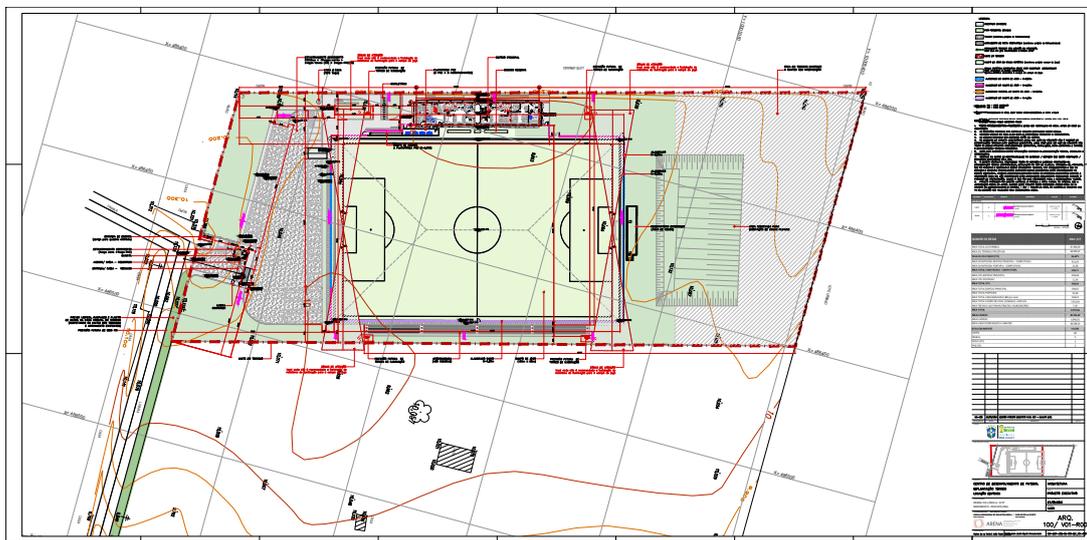


FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL

futebolística nos países que sediam a principal competição da modalidade no mundo.

Através desse fundo de legado o Amapá recebe um espaço moderno para que seja praticado o futebol em toda a sua essência. Estrutura física que contam com campo de grama de dimensões oficiais FIFA Quality, vestiários e prédio administrativo totalmente equipado.

Como o próprio nome já diz, é um espaço para jovens desenvolverem suas habilidades e evoluírem com acompanhamento de profissionais, norteados pela CBF e pela Federação de Futebol do Estado do Amapá.



## LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA

O Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá está situado em **Macapá**, capital do estado, em uma área de aproximadamente **23.746 m<sup>2</sup>**, localizada dentro do perímetro urbano da cidade, com fácil acesso pelas principais vias de circulação





da região. A localização foi estrategicamente definida por atender aos seguintes critérios:

### 1. Inserção Urbana e Conectividade:

- O terreno se encontra **integrado à malha urbana** de Macapá, com vias de acesso já consolidadas, permitindo a chegada de atletas, comissões técnicas, dirigentes e visitantes com facilidade.
- A proximidade com bairros populosos e instituições públicas e privadas favorece a interação com a comunidade, impulsionando o aspecto social do projeto.

### 2. Potencial Ambiental e Sustentável

- O entorno apresenta **vegetação nativa preservada**, conforme demonstrado pelas imagens do terreno, o que proporciona um ambiente de integração com a natureza.
- A escolha da área está alinhada com a proposta de um **centro sustentável**, respeitando a lógica de desenvolvimento ambiental do projeto FIFA Legacy 2014, fomentando o uso responsável do espaço e dos recursos.

### 3. Potencial de Expansão

- A dimensão do terreno e a organização da planta arquitetônica indicam **possibilidades de futuras ampliações**, seja com novos campos, alojamentos, centro médico ou outras unidades técnicas e educacionais voltadas ao futebol e à formação cidadã.

### 4. Visibilidade Nacional e Internacional

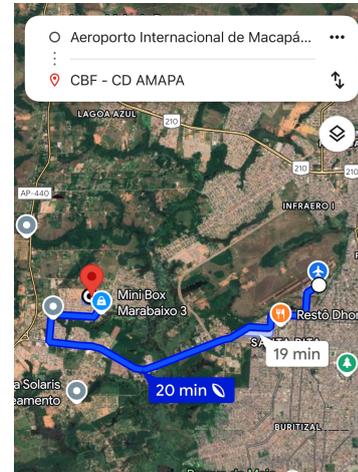
- Por estar vinculado aos programas da **CBF (Confederação Brasileira de Futebol)** e da **FIFA (por meio do legado da Copa do Mundo de 2014)**, o centro reforça a presença do Amapá no mapa estratégico do futebol brasileiro.
- A estrutura está posicionada para receber eventos de qualificação, formação e intercâmbio técnico, ampliando sua influência para além do estado.

### 5. Referência Regional na Amazônia

- O projeto se consolida como **o primeiro centro de desenvolvimento de futebol da Amazônia Legal** com esse escopo e padrão, sendo uma referência para os demais estados da região em termos de formação técnica, base e inclusão social através do esporte.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



O centro de desenvolvimento de futebol do Amapá fica em uma localização estratégica, á **20 km do Aeroporto Internacional de Macapá** e a **17km da sede da Federação Amapaense de Futebol - FAF**. Com fácil acesso ao transporte publico e localizado na região que mais cresce em densidade demográfica da capital amapaense.

## OBJETIVOS E METAS

O **Centro de Desenvolvimento do Futebol do Amapá** tem como objetivo central ser um **polo estruturante e formador do futebol amapaense**, promovendo a valorização do talento local, a capacitação técnica e a inclusão social por meio do esporte.

Sua missão está fundamentada na **implementação de uma estrutura física e funcional de excelência**, capaz de atender às demandas operacionais, formativas e estratégicas da Federação Amapaense de Futebol, fortalecendo o

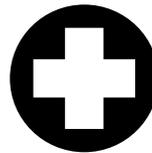




calendário de competições, os projetos educacionais e a governança institucional.

Entre seus objetivos específicos, destacam-se:

- 1. Fomentar a prática e a qualificação do futebol** em todas as suas dimensões (base, amador, profissional, feminino, inclusão e arbitragem).
- 2. Oferecer infraestrutura adequada** para treinamentos, jogos, cursos, seminários e atividades técnicas.
- 3. Apoiar a execução de projetos estratégicos da FAF**, como a EAAF (Escola Estadual de Árbitros de Futebol) e o FAF Educa+.
- 4. Ampliar o acesso ao futebol** como instrumento de cidadania, inclusão social e desenvolvimento humano.
- 5. Promover a gestão eficiente dos recursos**, com foco em sustentabilidade, transparência e responsabilidade institucional.



**METAS**

CURTO PRAZO (12

MESES)

- Implantar e manter em funcionamento todos os serviços essenciais (segurança, limpeza, manutenção e gestão).
- Estabelecer o calendário técnico anual com o Departamento Técnico da FAF.
- Realizar no mínimo 50 eventos esportivos (treinos, ações sociais, cursos de reciclagem) no primeiro ano de operação.
- Implantar o sistema de prestação de contas e governança do CD-AP conforme diretrizes da CBF.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL





# METAS

MÉDIO PRAZO (12 Á 24 MESES)

- Formar pelo menos duas turmas da EEAF com ênfase na nova geração de árbitros locais.
- Consolidar o uso do auditório como núcleo permanente do **FAF Educa+**, com no mínimo quatro ações educacionais por ano.
- Incluir pelo menos dois projetos sociais com foco em diversidade e inclusão (ex.: futebol de amputados, comunidades periféricas).
- Atingir taxa de ocupação de 80% das instalações para atividades esportivas e educacionais regulares.
- Implantar o **GOL DO BRASIL**, alcançando pelo menos 200 crianças no primeiro ano.
- Consolidar a **COPA FAF REVELA** Sub17 de futebol feminino, através do **CBF Transforma**.
- Instalar iluminação no campo do centro, possibilitando a otimização de utilização do centro, mais comodidade e flexibilidade para os horários dos jogos organizados.



## INTRODUÇÃO

O PROJETO **FAF Educa+** TEM COMO OBJETIVO CAPACITAR OS DIRIGENTES DE ORGANIZAÇÕES ESPORTIVAS FILIADAS À FEDERAÇÃO AMAPAENSE DE FUTEBOL, OFERECENDO UM PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO FOCADO EM APRIMORAMENTO TÉCNICO, GESTÃO ESPORTIVA, FINANÇAS, MARKETING ESPORTIVO, DIREITO ESPORTIVO E PLATAFORMAS ESC. A FAF ENTENDE A IMPORTÂNCIA DE FORTALECER A ESTRUTURA DE SEUS CLUBES, GARANTINDO UMA ADMINISTRAÇÃO MODERNA E EFICIENTE, ALINHADA ÀS EXIGÊNCIAS DO FUTEBOL CONTEMPORÂNEO.

## OBJETIVO GERAL

CAPACITAR OS DIRIGENTES DOS CLUBES DE FUTEBOL DO AMAPÁ, ASSIM COMO A POPULAÇÃO INTERESSADA A TRABALHAREM NA ÁREA ESPORTIVA, PROPORCIONANDO CONHECIMENTO E HABILIDADES ATRAVÉS DE CURSOS ORGANIZADOS PELA FAF DE FORMA PRESENCIAL E SÁO, CRIANDO UMA CULTURA DE CAPACITAÇÃO EDUCACIONAL, E PROFISSIONALIZANDO A MÃO DE OBRA DA GESTÃO DOS CLUBES, TORNANDO-OS MAIS EFICIENTES E SUSTENTÁVEIS, AUMENTANDO A COMPETITIVIDADES DOS CLUBES LOCAIS E PROMOVENDO O CRESCIMENTO DO ESPORTE.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. FORTALECER A GESTÃO ORGANIZACIONAL DOS CLUBES COM FERRAMENTAS TÉCNICAS ATUALIZADAS.
2. CAPACITAÇÃO DE MÃO DE OBRA EM ÁREAS VOLTADAS AO MARKETING ESPORTIVO, GESTÃO FINANCEIRA, LEGISLAÇÃO E GOVERNANÇA.
3. PROMOVER O DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS EFICAZES QUE INSPIREM E ENGAJEM SUAS EQUIPES.

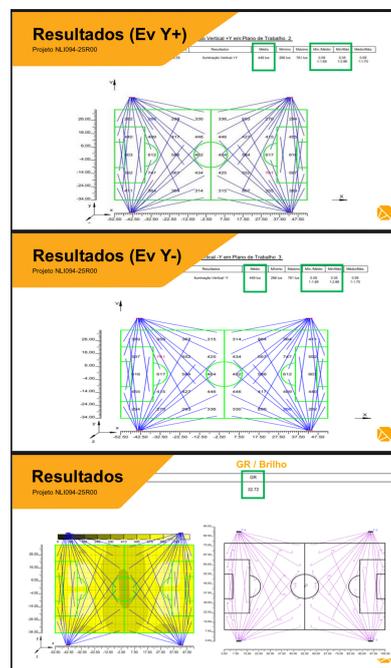
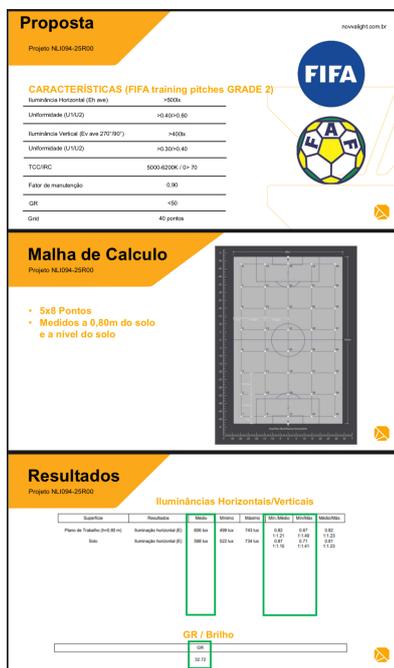


FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL

# METAS

LONGO PRAZO (+ 24 MESES)

- Tornar o CDFA referência entre os Centros Regionais do Norte, com indicadores de eficiência operacional e impacto social.
- Atrair parcerias para geração de receita e sustentabilidade da operação pós-financiamento.
- Produzir relatório modelo de replicação do centro para outras federações, contribuindo com o legado institucional da CBF.
- Expandir a relação institucional visando a internacionalização da marca da FAF, abrindo intercâmbios esportivos com clubes do platô das guinas e Suriname.
- Explorar o espaço restante do terreno, avaliando a construção de um alojamento para 20 atletas, possibilitando atender de forma mais responsável as ligas desportivas de futebol do interior do estado.





# ESTRUTURA FÍSICA

O **Centro de Desenvolvimento do Futebol do Amapá** foi planejado para atender com excelência às demandas técnicas, administrativas e sociais do futebol amapaense, garantindo infraestrutura de padrão nacional e alinhamento com as diretrizes da Confederação Brasileira de Futebol (CBF) e da FIFA.

## CAMPO OFICIAL

- **Campo de futebol com gramado sintético** com medidas oficiais de **105 x 90 metros**, certificado com o **selo FIFA Quality**, permitindo a realização de treinamentos, competições oficiais e jogos de diferentes categorias.

## ÁREA DE APOIO TÉCNICO

- **2 vestiários completos para equipes**, com espaços amplos, duchas e sanitários, incluindo **vestiários individuais para técnicos**, assegurando conforto e privacidade.
- **2 vestiários exclusivos para arbitragem**, separados das áreas das equipes, atendendo aos protocolos de integridade e segurança.

## SAÚDE E ATENDIMENTO

- **Sala médica equipada**, voltada ao atendimento de primeiros socorros, avaliação clínica e suporte emergencial durante os eventos esportivos.

## ESTRUTURA SANITÁRIA E DE PÚBLICO

- **Banheiros públicos acessíveis**, dimensionados para atender à capacidade máxima de público com conforto e higiene.
- **Arquibancada coberta com capacidade para mil pessoas**, oferecendo visibilidade total do campo e espaço para diferentes perfis de público (torcedores, escolas, projetos sociais, imprensa).

## ÁREA ADMINISTRATIVA

- **Salas administrativas da Federação Amapaense de Futebol (FAF)** integradas ao centro, otimizando a gestão local, o apoio institucional e o funcionamento diário das atividades.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



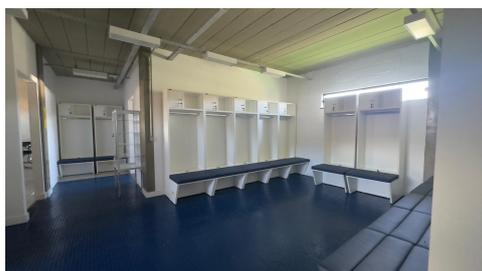
## ACESSIBILIDADE E LOGÍSTICA

- Estacionamento com capacidade para 3 ônibus e 40 veículos de passeio, garantindo fluidez e segurança nos dias de jogos, cursos e eventos.
- **Portaria com controle de acesso**, assegurando o fluxo organizado de pessoas e veículos, com vigilância e identificação.

## APOIO OPERACIONAL

- **Depósito técnico**, destinado ao armazenamento seguro de materiais esportivos, equipamentos e itens de manutenção.
- **Espaço para concessão de comidas e bebidas**, voltado à oferta de lanches e alimentação ao público e participantes durante eventos, gerando ainda oportunidades de parcerias comerciais e geração de receita local.

Essa infraestrutura foi pensada para unir **funcionalidade, segurança, inclusão e excelência técnica**, consolidando o CDFA como um ambiente completo para a prática, gestão e promoção do futebol no estado do Amapá.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL

# ESTRUTURA ORÇAMENTÁRIA

## 1º ANO

O presente orçamento refere-se ao **primeiro ano de operação do Centro de Desenvolvimento do Futebol do Amapá**, conforme previsto no Programa de Apoio à Implementação dos Centros de Desenvolvimento (RDP nº 02/2025), promovido pela Confederação Brasileira de Futebol (CBF).

Com um aporte financeiro total de **R\$ 960.000,00**, dividido em **12 parcelas mensais de R\$ 80.000,00**, o planejamento orçamentário busca garantir o funcionamento integral e eficiente do centro, contemplando todas as despesas operacionais essenciais — como segurança, manutenção, consumo, equipe técnica e aquisição de insumos.

<b>Categoria</b>	<b>Descrição</b>	<b>Custo Mensal Estimado</b>	<b>Custo Anual (1º ano)</b>
1. Segurança Patrimonial	Vigilância diurna/ noturna e controle de acesso	R\$ 13.000,00	R\$ 156.000,00
2. Limpeza e Manutenção Geral	Equipe de limpeza, jardinagem, manutenção de campo e áreas externas	R\$ 5.000,00	R\$ 60.000,00
3. Manutenção Predial e Técnica	Reparos elétricos, hidráulicos, pintura e pequenos ajustes	R\$ 6.000,00	R\$ 72.000,00
4. Consumo (Energia, Água, Internet e Telefonia)	Contas fixas mensais e conexão de alta qualidade para operação	R\$ 13.000,00	R\$ 156.000,00
5. Pessoal Administrativo e Operacional	Coordenador, assistente, zelador, auxiliar de campo	R\$ 20.000,00	R\$ 240.000,00
6. Aquisição de Insumos e Materiais	Materiais esportivos, didáticos, EPIs, limpeza, itens operacionais	R\$ 10.000,00	R\$ 120.000,00
7. Equipamentos e Manutenção Tecnológica	Computadores, projetores, redes, manutenção de sistemas	R\$ 3.000,00	R\$ 36.000,00
8. Reserva Técnica/ Contingência (até 5%)	Cobertura para despesas não previstas mas compatíveis com o PAI	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00





# ESTRUTURA ORÇAMENTÁRIA

## 2º ANO

O orçamento do segundo ano de operação do Centro de Desenvolvimento do Futebol do Amapá foi elaborado com base na previsão de recursos estabelecida pelo RDP nº 02/2025, que determina um repasse total de R\$ 480.000,00, distribuído em 12 parcelas mensais de R\$ 40.000,00.

Diante da redução proporcional do aporte financeiro, o planejamento orçamentário para este período foi ajustado com foco na **continuidade dos serviços essenciais**, na **eficiência operacional** e na **otimização dos contratos e recursos humanos**, preservando a funcionalidade do centro e sua capacidade de entrega técnica e institucional.

As adequações foram realizadas de forma estratégica, priorizando as áreas indispensáveis ao bom funcionamento do CD e mantendo o alinhamento com as diretrizes do Programa de Apoio da CBF, bem como os princípios de economicidade, transparência e impacto social positivo.

Categoria	Descrição	Custo Mensal Estimado	Custo Anual (2º ano)
1. Segurança Patrimonial	Vigilância reduzida (alternância de turnos e rotas externas)	R\$ 6.000,00	R\$ 96.000,00
2. Limpeza e Manutenção Geral	Serviços terceirizados otimizados e em escala quinzenal	R\$ 6.000,00	R\$ 72.000,00
3. Manutenção Predial e Técnica	Reparos essenciais sob demanda, com contratos por serviço	R\$ 3.000,00	R\$ 36.000,00
4. Consumo (Energia, Água, Internet e Telefonia)	Contas fixas mantidas com campanhas de uso racional	R\$ 12.000,00	R\$ 144.000,00
5. Pessoal Administrativo e Operacional	Equipe reduzida e multifuncional	R\$ 8.000,00	R\$ 96.000
6. Aquisição de Insumos e Materiais	Compra planejada por trimestre; priorização de estoque básico	R\$ 4.000,00	R\$ 48.000,00
7. Equipamentos e Manutenção Tecnológica	Manutenção corretiva pontual e eventual atualização de equipamentos	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
8. Reserva Técnica/Contingência (até 3%)	Cobertura para imprevistos e ajustes operacionais	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00



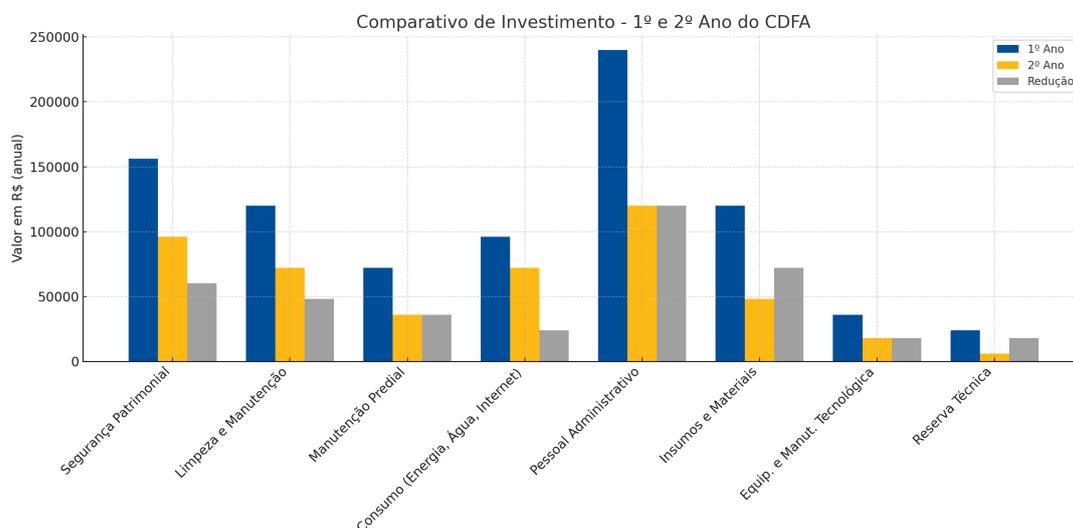
# ESTRUTURA ORÇAMENTÁRIA

COMPARATIVO 1º - 2º ANO

O gráfico ilustra a comparação entre os valores investidos nas principais categorias operacionais do **CD-AP** durante o **1º e o 2º ano de funcionamento**, conforme as diretrizes do **RDP nº 02/2025**.

Observa-se uma redução proporcional nos custos do 2º ano, ajustada ao novo aporte financeiro de R\$ 480.000,00 anuais. As maiores reduções ocorreram nas categorias de **pessoal administrativo, limpeza e manutenção, e segurança patrimonial**, que foram reestruturadas para manter a eficiência com menor custo.

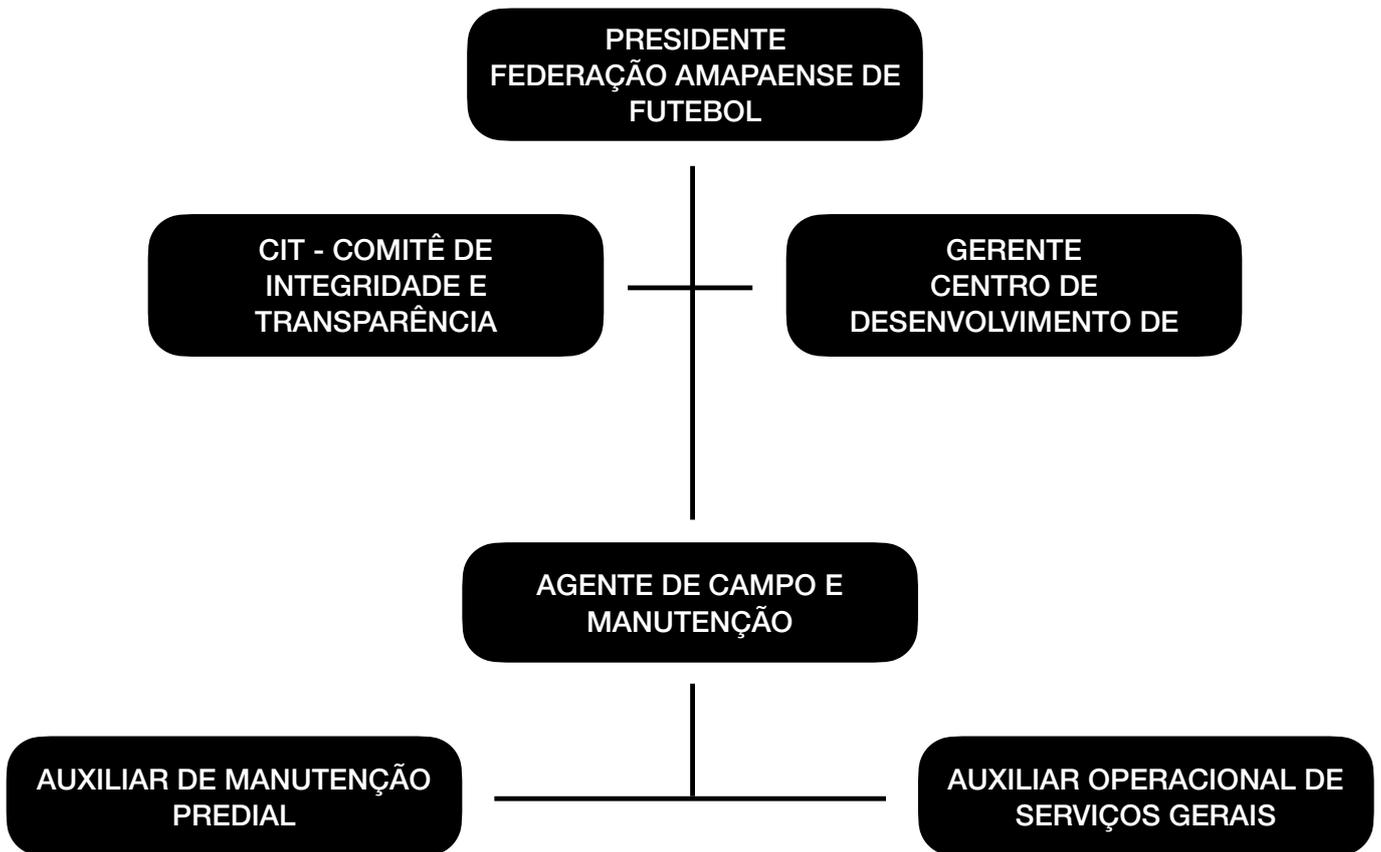
A barra cinza indica a diferença de investimento entre os dois anos, evidenciando a adequação orçamentária sem comprometimento da operação essencial do centro.



# ORGANOGRAMA



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL





# ORGANOGRAMA

## FOLHA DE PAGAMENTO

FUNÇÃO	ESCALA	SALÁRIO
GERENTE	12X36	R\$ 2.700,00
AGENTE DE MANUTENÇÃO	12X36	R\$ 1.800,00
AUXILIAR DE MANUTENÇÃO	12X36	R\$ 1.800,00
AUXILIAR OPERACIONAL	12X36	R\$ 1.800,00
<b>TOTAL SALÁRIO</b>		<b>R\$ 8.100,00</b>
Periculosidade	30%	R\$ 2.430,00
<b>TOTAL SALÁRIO + PERICULOSIDADE</b>		<b>R\$ 10.530,00</b>
ENCARGOS + 13° + VT + VR	75%	R\$ 7.897,50
<b>TOTAL SALÁRIO + PERICULOSIDADE + ENCARGOS + 13° + VT + VR</b>		<b>R\$ 18.427,50</b>

### DESCRIÇÃO CONCEITUAL DOS CARGOS OPERACIONAIS:

#### Gerente do Centro de Desenvolvimento

Responsável pela supervisão geral das rotinas operacionais do CD-AP, coordena as atividades da equipe de manutenção, inspeciona os serviços terceirizados e garante o funcionamento adequado de todos os ambientes do centro. Atua também no planejamento de manutenções preventivas e na interface com a gestão administrativa da Federação.

#### Agente de Campo e Conservação

Profissional dedicado à conservação do gramado sintético, áreas esportivas externas, cercas, arquibancadas e instalações de apoio. Executa serviços práticos no campo, assegurando sua utilização segura e adequada para treinamentos e jogos.

#### Auxiliar de Manutenção Predial

Executa atividades de apoio técnico em serviços de manutenção elétrica, hidráulica e estrutural do centro. Atua na conservação dos vestiários, salas administrativas, banheiros e demais espaços internos, garantindo funcionalidade e segurança.

#### Auxiliar Operacional de Serviços Gerais

Atua no suporte às rotinas gerais de limpeza, organização dos espaços comuns e controle de insumos básicos. Também colabora no atendimento logístico de pequenos eventos e demandas administrativas do CD-AP.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL

# FLUXOGRAMA E PROCESSOS INTERNOS

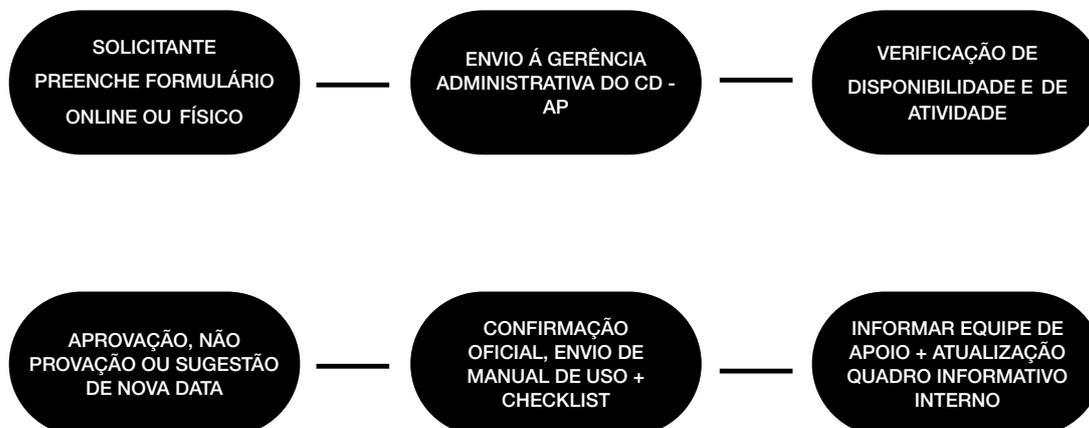
Com o objetivo de implantar boas praticas e processos transparentes, desenvolvemos uma proposta completa e organizada para a estruturação dos processos operacionais do **Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá**. Ela inclui fluxogramas, manuais, checklists e diretrizes de uso, cuidando da manutenção periódica e propondo métricas aplicáveis para uma boa utilização da infraestrutura.

## Processos Internos Principais:





### Fluxo de agendamento de Campo e Auditório:



## DESENVOLVIMENTO: CALÊNDARIO DE USO

### Passos:

1. Levantamento de eventos fixos da FAF e CBF
2. Identificação de datas disponíveis
3. Reserva de blocos para ações prioritárias (ver item: **LISTA DE PRIORIDADES DE USO**)
4. Calendário trimestral publicado com revisões mensais
5. **Ferramenta recomendada: Google Agenda (compartilhável e atualizado em tempo real)**



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



# MANUAL DE USO

## CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DE FUTEBOL DO AMAPÁ

O Manual de Uso do Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá é o documento que estabelece as diretrizes de funcionamento, segurança e acesso ao espaço, promovendo organização, transparência e responsabilidade no uso da estrutura. Um passo importante para garantir que o CD-AP seja um ambiente eficiente, seguro e acessível para todos que fazem o futebol acontecer no nosso estado.

Com ele, fortalecemos a governança, protegemos nosso patrimônio e valorizamos cada atleta, profissional e parceiro que compartilha desse projeto. Um centro moderno precisa de uma gestão moderna — e esse manual é parte essencial desse caminho.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



# CHECKLIST OPERACIONAL

## CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DE FUTEBOL DO AMAPÁ

Com o objetivo de garantir a organização, a segurança e a eficiência nas atividades realizadas no Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá, foi elaborado o Checklist Operacional do CD-AP. O documento estabelece, de forma clara e prática, todas as ações essenciais antes, durante e após cada evento. Desde a verificação da estrutura física, equipamentos e equipe de apoio, até o acompanhamento em tempo real das atividades e a avaliação pós-evento, o checklist assegura que nenhum detalhe seja negligenciado.

Mais do que uma ferramenta de controle, o checklist representa um compromisso com a excelência na gestão do espaço. Ele padroniza os processos, fortalece a cultura de responsabilidade entre usuários e colaboradores e contribui para que cada evento atinja seu máximo potencial, com qualidade, segurança e respeito ao patrimônio público. É um instrumento estratégico para transformar o CD-AP em uma referência de boas práticas no futebol brasileiro.



**CENTRO DE  
DESENVOLVIMENTO  
DE FUTEBOL DO AMAPÁ**

---

**VESTIARIO A**

- ESTRUTURA DE ARMARIOS
- VESTIARIO DE MASSAGEM
- VESTIARIO DO TECNICO
- BANHEIRO SANITÁRIO
- BANHEIRO DE BANHO
- DUCHAS
- PIAS
- LIXEIROS
- PORTA SABÃO LIQUIDO
- PORTA SABÃO EM BARRA
- VASOS SANITARIOS
- MESA DE MASSAGEM

**SALA MEDICA**

- ARMARIO DE REMEDIO
- MESAS E CADEIRAS
- MACA PARA ATENDIMENTO
- AREA DE DOPPING
- CENTRAL DE AR

**VESTIARIO B**

- ESTRUTURA DE ARMARIOS
- VESTIARIO DE MASSAGEM
- VESTIARIO DO TECNICO
- BANHEIRO SANITÁRIO
- BANHEIRO DE BANHO
- DUCHAS
- PIAS
- LIXEIROS
- PORTA SABÃO LIQUIDO
- PORTA SABÃO EM BARRA
- VASOS SANITARIOS
- MESA DE MASSAGEM

**VESTIARIO ARB**

- ARMARIOS
- BANHEIRO SANITARIO
- BANHEIRO DE BANHO
- PIAS
- DUCHAS
- LIXEIROS

**RESPONSAVEL:**

**CLUBE A:**

**CLUBE B:**



**FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL**



# LISTA DE EVENTOS PRIORITÁRIOS

## CATEGORIAS DE PRIORIDADES:

A criação de uma lista de eventos dividida por níveis de prioridade — baixa, média e alta — é uma estratégia fundamental para garantir o uso justo, eficiente e alinhado aos objetivos institucionais do Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá. Diante da alta demanda por um espaço moderno e estruturado como o CDFA, essa categorização permite organizar e distribuir os eventos de forma equilibrada, respeitando o calendário oficial do futebol local e nacional, sem comprometer a missão principal do centro: o desenvolvimento técnico, social e educacional do futebol no estado.

Esse modelo também assegura que eventos de maior impacto institucional — como competições oficiais, treinamentos de seleções, cursos de capacitação e projetos sociais conveniados — tenham preferência no uso do espaço, ao mesmo tempo em que mantém abertura para atividades de menor escala, como eventos escolares, amistosos e iniciativas comunitárias. Ao estabelecer critérios transparentes de prioridade, o CDFA reforça sua governança, evita conflitos de agenda e promove a ocupação responsável e democrática do espaço por todos os agentes do futebol amapaense.



BAIXA PRIORIDADE	MÉDIA PRIORIDADE	ALTA PRIORIDADE
CLUBES AMADORES (NÃO FILIADOS)	ESCOLAS DE FUTEBOL CONVENIADAS À FAF (GOL DO BRASIL)	CALENDÁRIO OFICIAL DA FAF (PROFISSIONAL, BASE, FEMININO E AMADOR)
EVENTOS PARTICULARES (SUJEITOS A APROVAÇÃO)	TREINAMENTO DE LIGAS DESPORTIVAS DE FUTEBOL	CALENDÁRIO OFICIAL DA CBF (SÉRIE D, COPA VERDE, COPA DO BRASIL SUB17, SUB20 E BRASILEIRÃO A3 FEMININO)
AULAS EXTERNAS E COLÉGIOS E UNIVERSIDADES	ENCONTROS TÉCNICOS E OFICINAS DE FUTEBOL	CLÍNICAS DE ARBITRAGEM (CEAF, SENAF, CBF, FAF)
EVENTOS NÃO ESPORTIVOS	EVENTOS ESPORTIVOS DE FILIADOS OU PARCEIROS INSTITUCIONAIS (POLÍCIA MILITAR, CBM, GCM)	CURSOS CBF ACADEMY, FAF EDUCA+ E OU DE PARCEIROS INSTITUCIONAIS
TREINOS E PARTIDAS DE INSTITUIÇÕES SEM VINCULO COM A FAF	TREINO DE CLUBES REPRESENTANTES EM COMPETIÇÕES NACIONAIS (CBF), PRIORIDADE AOS QUE NÃO POSSUEM CT.	PROJETOS SOCIAIS CONVENIADOS ( GOL DO BRASIL) APENAS
CLUBES AMADORES OU PROFISSIONAIS (FILIADOS) QUE POSSUEM CENTROS DE TREINAMENTO PROPRIOS	ATIVIDADES DE ENGAJAMENTO POLITICO E INSTITUCIONAL: FESTIVAL DE FUTEBOL, EVENTOS ENTRE FAF E ORGÃO POLITICOS E JURIDICOS	ATIVIDADES DE GERAÇÃO DE CONTEUDO INSTITUCIONAL DAS COMPETIÇÕES OFICIAIS DA FAF (MEDIA DAY)

# CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

Data	Atividade	Responsável	Observações
03 a 04/07	Revisão final da estrutura, limpeza geral, testes de sistemas e iluminação	Coord. Técnica / Manutenção	Finalização para a cerimônia de inauguração
05/07	Inauguração Oficial do CDFA	FAF / CBF / Governo do Estado	Recepção de autoridades, filiados, clubes e imprensa
06/07	Divulgação do manual de uso e orientações operacionais aos filiados	Coordenação Administrativa	Envio digital e em reunião de alinhamento
07/07	Abertura de agendamento oficial para demais clubes, ligas e parceiros	Secretaria do CDFA	Conforme regras do manual e lista de prioridades
08/07	Execução do primeiro checklist completo e vistoria técnica geral	Coordenação Operacional	Validação dos fluxos e testes em campo/auditório
09/07	Início das atividades no campo: Campeonato Estadual Feminino	FAF / Coord. de Competições	Evento oficial, alta prioridade
10–11/07	Manutenção pós-evento e feedback técnico-operacional	Equipe Técnica / Coord. de Eventos	Análise de pontos de melhoria
12/07	Início das atividades no auditório: Workshop de Técnicos (CBF Academy/ IDP)	FAF / CBF Academy	Evento técnico-pedagógico de alta prioridade
13–14/07	Continuidade do workshop + eventos de média prioridade (ligas, oficinas)	Coordenação Técnica	Uso compartilhado dos espaços
15 a 20/07	Realização de eventos aprovados (base, conveniados, treinamentos)	Secretaria + Coordenação Técnica	Conforme cronograma de uso prioritário
21/07	Avaliação parcial das atividades + Reunião de alinhamento operacional	Coordenação Geral / FAF	Análise do fluxo e agendamentos
22 a 27/07	Rodadas de base e treinamentos oficiais (auditório + campo)	FAF / Coord. Técnica	Acompanhamento com checklists e relatórios operacionais
28/07	Ação de engajamento institucional e conteúdo digital (entrevistas, vídeos)	Assessoria de Comunicação	Gravações e postagens sobre os primeiros 20 dias do CDFA
29 a 31/07	Fechamento do cronograma de julho + organização dos dados contábeis e logísticos	Coordenação Financeira / Administrativa	Preparação da prestação de contas
01–04/08	Revisão técnica e financeira dos dados de gestão	Coordenação Geral	Acompanhamento junto ao CIT e diretoria da FAF
05/08	Lançamento oficial do 1º Balanço de Prestação de Contas do CDFA	FAF / CIT / Conselho Fiscal	Relatório publicado e comunicado aos parceiros e público



# MANUAL DE CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS E FORNECEDORES DE SERVIÇOS

O Manual de Contratação de Empresas e Fornecedores de Serviços do Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá é uma ferramenta essencial para garantir que todos os processos de contratação ocorram de forma transparente, eficiente e responsável. Ele estabelece critérios claros de seleção, padroniza os procedimentos administrativos e assegura que os serviços prestados estejam alinhados com a qualidade e os valores institucionais do CDFA.

Ao adotar esse manual, a gestão do centro fortalece sua governança, reduz riscos operacionais e financeiros, e promove a valorização de fornecedores comprometidos com a excelência e a legalidade. É um instrumento que assegura não apenas o cumprimento de normas, mas também o bom uso dos recursos públicos e privados destinados ao desenvolvimento do futebol no Amapá.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



# GOVERNANÇA E INTEGRIDADE

## COMITÊ DE INTEGRIDADE E TRANSPARÊNCIA

### Conceito:

O Comitê de Integridade e Transparência (CIT) é um órgão consultivo e fiscalizador criado para assegurar que a gestão do CDFA atue com ética, responsabilidade e conformidade com os princípios da boa governança. O comitê atua como guardião dos processos de prestação de contas, garantindo clareza nas informações, controle de gastos e respeito aos recursos públicos e institucionais.

### Composição:

- 1 representante da Federação Amapaense de Futebol (presidência ou vice-presidência)
- 1 representante indicado pela CBF (ou por órgão fiscalizador do Programa PAI)
- 1 membro do Conselho Fiscal da FAF

### Funções principais:

- Avaliar e validar mensalmente os balanços financeiros do CDFA
- Emitir pareceres sobre a aplicação de recursos e contratações
- Garantir o cumprimento dos critérios estabelecidos no Programa PAI
- Mediar casos de denúncias ou conflitos relativos ao uso dos recursos
- Acompanhar o cumprimento do cronograma de pagamentos e contratações



# GOVERNANÇA E INTEGRIDADE

## PROGRAMAÇÃO DE PAGAMENTOS

**Objetivo:** Estabelecer um fluxo financeiro regular, ético e previsível, respeitando os compromissos operacionais do CDFA.

<b>Categoria</b>	<b>Data limite de pagamento</b>	<b>Responsável</b>	<b>Observações</b>
<b>Funcionários efetivos</b>	Todo dia 30 de cada mês	Coordenação Administrativa	Via folha de pagamento oficial
<b>Prestadores de serviço</b>	Até dia 10 de cada mês	Coordenação Financeira	Mediante nota fiscal ou recibo e checklist aprovado
<b>Materiais e insumos</b>	Até dia 10 de cada mês	Coordenação Financeira	Comprovante de entrega e relatório técnico
<b>Serviços técnicos e obras</b>	Até dia 10 de cada mês	Coordenação Financeira	Após vistoria e aceite formal



# GOVERNANÇA E INTEGRIDADE

## PORTAL DE APLICAÇÃO FINANCEIRA DOS VALORES ORIUNDOS DO PAI - PROGRAMA DE AUXILIO A IMPLEMENTAÇÃO

### Definição:

O **Portal de Aplicação Financeira dos Recursos do Programa de Apoio à Implementação (PAI)** será uma página pública hospedada no site da Federação Amapaense de Futebol, criada exclusivamente para dar visibilidade à aplicação dos recursos destinados ao CDFA.

### Conteúdo publicado mensalmente:

- Balanço financeiro simplificado (entradas, saídas, saldo)
- Relatório técnico da execução dos recursos (com fotos e notas fiscais)
- Parecer do CIT sobre os pagamentos e contratações
- Lista atualizada de fornecedores, contratos ativos e valores pagos
- Agenda prevista de atividades do mês seguinte

### Acesso público:

A página será atualizada até o dia **15 de cada mês**, com todos os dados referentes ao mês anterior, permitindo que qualquer cidadão, filiado ou instituição possa acompanhar a gestão dos recursos com transparência.

### Conclusão

Esse modelo fortalece a cultura de transparência ativa, evita riscos de má gestão e aproxima a administração do CDFA da sociedade e dos parceiros. Ele também é um diferencial institucional para manter a credibilidade da FAF junto à CBF, à FIFA e a futuros apoiadores públicos ou privados.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



# DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E LEGADO SOCIAL

## 1. Compromisso com o Desenvolvimento Sustentável

O Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá (CDFA) nasce como uma iniciativa ancorada em pilares sustentáveis, que vão muito além da prática esportiva. Sua concepção e implantação refletem o esforço conjunto da Federação Amapaense de Futebol (FAF), da Confederação Brasileira de Futebol (CBF) e da FIFA para fortalecer o futebol como vetor de transformação social, educacional e cultural, especialmente em regiões historicamente desassistidas como a Amazônia brasileira.

A infraestrutura do CDFA foi viabilizada com recursos oriundos do **Fundo de Legado da Copa do Mundo FIFA 2014™**, sendo uma das mais importantes entregas para a região Norte dentro do compromisso global assumido pela FIFA em deixar um legado tangível, perene e acessível à população local. A construção inclui campo oficial com selo FIFA Quality, auditório, vestiários, sala médica e acessibilidade estrutural, priorizando a sustentabilidade e o uso responsável de recursos naturais e públicos.

## 2. Propostas para o Legado Social da Copa do Mundo Feminina FIFA 2027

Com a escolha do Brasil como sede da **Copa do Mundo Feminina FIFA 2027**, o CDFA passa a assumir também um papel estratégico no legado social da nova geração do futebol feminino. Nesse contexto, a FAF, por meio da gestão do CDFA, propõe ações inovadoras a serem integradas ao plano nacional de legado da competição, conectando desenvolvimento esportivo com educação, inclusão e protagonismo feminino.

**Entre as principais propostas estão:**

- **Ampliação da estrutura com construção de alojamentos** para atletas, com capacidade para receber delegações em treinamentos de base e intercâmbios nacionais e internacionais.
- **Criação de um fundo de financiamento permanente**, em parceria com entidades públicas e privadas, para o desenvolvimento de projetos que integrem o ensino de línguas estrangeiras (inglês e espanhol) à



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



formação de jovens atletas, preparando-os para oportunidades no esporte global.

- **Implementação do programa “Futebol e Futuro”**, voltado a meninas e adolescentes em situação de vulnerabilidade social, oferecendo atividades no contraturno escolar, oficinas de empoderamento feminino e formação cidadã.
- **Inserção do Amapá no plano nacional de centros de treinamento para seleções estrangeiras**, com a candidatura formal da cidade de Macapá como **cidade hospedeira** de ao menos uma delegação participante do mundial. O CDFA está tecnicamente apto a ser base de treinamento, com estrutura homologada e localização estratégica próxima à Linha do Equador.

### 3. Legado Contínuo e Relevância Regional

Mais do que um espaço físico, o CDFA representa um **modelo de gestão esportiva com responsabilidade social**, alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, especialmente os relacionados à educação de qualidade (ODS 4), igualdade de gênero (ODS 5), redução das desigualdades (ODS 10) e parcerias para implementação dos objetivos (ODS 17).

Ao conectar infraestrutura de excelência, programas educativos e inclusão regional no cenário do futebol internacional, o CDFA consolida-se como símbolo de **um legado vivo, participativo e inovador**, capaz de impactar positivamente a juventude amapaense por muitas gerações.





# CONCLUSÃO

## 1. Consolidação de um Projeto Histórico

O Centro de Desenvolvimento de Futebol do Amapá representa a concretização de um sonho antigo e a entrega de um compromisso assumido com o futebol amapaense. Fruto do legado da Copa do Mundo FIFA 2014™, sua criação é muito mais do que a implantação de uma estrutura esportiva: é a afirmação de que o futebol da Amazônia tem voz, potencial e merece investimentos de alto nível. A estrutura moderna, a gestão comprometida e o alinhamento com os princípios da CBF e da FIFA posicionam o CDFA como um novo marco no cenário esportivo da região Norte.

## 2. Governança, Transparência e Sustentabilidade

A execução deste plano de trabalho reforça o compromisso da Federação Amapaense de Futebol com a boa governança, o uso responsável dos recursos públicos e o fortalecimento de uma cultura organizacional ética, técnica e transparente. A criação de manuais operacionais, checklists, comitês de integridade e o portal de prestação de contas garantem que cada etapa seja acompanhada com responsabilidade. O CDFA nasce com base em processos claros, fiscalização contínua e metas sustentáveis — valores fundamentais para a perenidade do projeto.

## 3. Desenvolvimento Humano e Legado Social

Mais do que treinar atletas, o CDFA é um espaço de formação humana, educacional e cidadã. Cada projeto, oficina, jogo ou curso ofertado dentro do centro será pensado para transformar vidas por meio do esporte. O plano de trabalho reconhece a importância do legado social, com propostas que dialogam com o ensino de idiomas, o empoderamento de meninas, a acessibilidade e a preparação para receber o mundo com a Copa Feminina de 2027. O CDFA se compromete a ser uma ponte entre o presente e o futuro — entre o bairro e o mundo.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL



#### 4. Um Futuro que Já Começou

Com este plano, o CDFA dá seus primeiros passos com planejamento, visão estratégica e espírito coletivo. As bases foram lançadas com responsabilidade, mas o verdadeiro valor do centro será construído dia após dia, com a participação de atletas, clubes, professores, árbitros, gestores e toda a comunidade. O futebol é parte da identidade amapaense, e o CDFA será o coração pulsante dessa história. Que este centro não seja apenas um ponto no mapa, mas um ponto de partida para novos sonhos e conquistas.



FEDERAÇÃO  
AMAPAENSE  
DE FUTEBOL